

ふかや e パワー株式会社
経営健全化方針

令和 2 年 3 月

埼玉県深谷市

第三セクター等経営健全化方針（ふかや e パワー株式会社）

この方針は、相当程度の財政的なリスクが存在する第三セクター等と関係を有する深谷市が、当該第三セクター等の抜本的改革を含む経営健全化のための方針を定めるものである。

1 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 令和 2 年 3 月 2 日

作成担当部署 環境水道部環境課

2 第三セクター等の概要

法人名 ふかや e パワー株式会社

代表者名 代表取締役 高丹 秀篤

所在地 埼玉県深谷市上野台 192 番地 1

設立年月日 平成 30 年 4 月 3 日

資本金 20,000 千円

【当該地方公共団体の出資額（出資割合）11,000 千円（55%）】

業務内容 小売電気事業等

3 経営状況、財政的なリスクの現状及びこれまでの地方公共団体の関与

ふかや e パワー株式会社は、平成 30 年 4 月 3 日に設立され、同年 7 月 3 日に深谷市が 11,000 千円の増資を行い、同年 10 月 1 日より電力供給を開始した。第 1 期（平成 30 年度）は、深谷市役所本庁舎をはじめ 71 の公共施設及び 26 の民間企業に電力供給を行った。

しかしながら、取り巻く環境は非常に厳しく、地域を超えた旧電力会社の営業活動や数多くの小売電気事業者との価格競争により契約に至らないケースも多く、付加価値をもった取り組みや営業力の強化など競争力を高めていく必要がある。

このような状況のなか、第 1 期は、人件費の削減など節減対策を講じ、当初事業計画より約 4 百万円の赤字を減額した。

市では、ふかや e パワー株式会社役員及び社員と定期的に会議を設け、情報共有を行うとともに経営状況について注視している。

4 抜本的改革を含む経営健全化の取組に係る検討

電力の小売事業を「手段」とし、その事業収益を地域に還元し、地域課題の解決に貢献することを最大の「目的」とした公益的事業体を目指す企業であり、引き続き事業を実施する意義は大きい。

採算性については、一般家庭に向けた電力販売プランの導入やふかや e パワー株式会社の取次店設置に向けた調査等を行い営業力の強化や経費削減を実施するとともに継続可能な企業体力の増進を図り、収益向上に努めていくことを確認している。

5 抜本的改革を含む経営健全化のための具体的な対応

第 1 期は、当初事業計画より赤字を減額し運営しているが、価格競争が進む中、厳しい状況が見込まれる。なお、電力の調達価格の不安定な要因など外部環境による影響もあるが、より一層の節減や営業力の強化及び電力需給管理業務の内製化に向けた取り組みを進め、収益率の向上に努めていくことが必要である。

ふかや e パワー株式会社では、営業力の強化として、歩合制やインセンティブの活用を検討し効果的かつ効率的な営業を行うとともに、自社の取次店設置に向け調査・調整を図っていく。また、電力需給管理業務については、内製化に向けた取り組みの一つとして、電力需給管理システム及び顧客管理システムの選定を行い経費削減に努め、今後 5 年間を目途に効率的な運営及び経費の削減を図り債務超過を解消する。

市としては、市民に対しより一層の PR を行うとともに収益向上に向けた取り組みや各種市民サービスの提案を行い、市民サービスの向上を図っていく。

(参考)

6 法人の財務状況

	項目	金額 (千円)		
		平成 30 年度	年度	年度
貸借対照表から	資産総額	12,666		
	(うち現金及び預金)	1,530		
	(うち売掛金)	6,139		
	(うちその他資産)	4,997		
	負債総額	15,849		
	(うち当該地方公共団体からの借入金)	0		
	純資産額	△ 3,183		

	項目	金額 (千円)		
		平成 30 年度	年度	年度
損益計算書から	経常収益	33,076		
	経常費用	56,002		
	経常損益	22,926		
	経常外損益	257		
	当期純利益	△ 23,183		